

RETRAIT OBLIGATOIRE

PORTANT SUR LES ACTIONS DE LA SOCIÉTÉ



INITIÉ PAR LA SOCIÉTÉ



PRÉSENTÉ PAR



INFORMATIONS RELATIVES AUX CARACTERISTIQUES, NOTAMMENT JURIDIQUES, FINANCIÈRES ET COMPTABLES DE LAFARGEHOLCIM LTD



Le présent document relatif aux autres informations de la société LafargeHolcim Ltd a été déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers (l'« **AMF** ») le 29 septembre 2015, conformément aux articles 231-28 et 237-16 du règlement général de l'AMF et à l'instruction AMF n° 2006-07 relative aux offres publiques. Ce document a été établi sous la responsabilité de LafargeHolcim Ltd.

Le présent document complète la note d'information relative au retrait obligatoire initié par LafargeHolcim Ltd sur les actions de Lafarge S.A. (le « **Retrait Obligatoire** ») visée par l'AMF le 29 septembre 2015 sous le n°15-507, en application de la décision de conformité du même jour (la « **Note d'Information** »).

Le présent document ainsi que de la Note d'Information sont disponibles sur les sites internet respectifs de l'AMF (www.amf-france.org) et LafargeHolcim Ltd (www.lafargeholcim.com), et peuvent également être obtenus sans frais et sur simple demande auprès de :

LafargeHolcim Ltd
Zürcherstrasse 156
8645 Jona
Suisse

Société Générale
Corporate Finance
75886 Paris Cedex 18
France

UBS Securities France S.A.
69 Boulevard Haussmann
75008 Paris
France

Un communiqué sera diffusé conformément aux dispositions de l'article 231-28 du règlement général de l'AMF afin d'informer le public des modalités de mise à disposition du présent document.

AVIS IMPORTANT

Le jour de la mise en œuvre de la procédure de retrait obligatoire prévue par l'article L. 433-4 III du code monétaire et financier, à savoir le 23 octobre 2015, les actions Lafarge S.A. seront transférées à la société LafargeHolcim Ltd moyennant une indemnisation d'un montant de 60 euros par action Lafarge S.A. (net de tout frais). Avant la mise en œuvre du retrait obligatoire et pendant une période de dix (10) jours de négociation à compter du jour suivant la mise à disposition du public des documents contenant les informations relatives aux caractéristiques notamment juridiques, financières et comptables de LafargeHolcim Ltd et de Lafarge S.A., LafargeHolcim Ltd propose aux actionnaires de Lafarge S.A., comme alternative à l'indemnisation en numéraire prévue par le retrait obligatoire, une option d'échange pour tout ou partie des actions de Lafarge S.A. qu'ils détiennent selon une parité d'échange de neuf virgule quarante-cinq (9,45) actions LafargeHolcim Ltd à émettre contre dix (10) actions Lafarge S.A.. Les actionnaires de Lafarge S.A. qui n'auront pas exercé cette option pendant cette période seront considérés par défaut comme ayant choisi l'indemnisation en numéraire prévue par le retrait obligatoire.

1 INFORMATIONS REQUISES AU TITRE DE L'ARTICLE 231-28 DU REGLEMENT GENERAL DE L'AMF

Les informations relatives aux caractéristiques, notamment juridiques, financières et comptables de LafargeHolcim Ltd figurent dans le prospectus visé par l'AMF le 28 mai 2015 sous le numéro 15-233 (le « **Prospectus** »), composé du document de base enregistré le 11 mai 2015 sous le numéro I.15-034, d'une note d'opération et d'un résumé du Prospectus (inclus dans la note d'opération) en date du 28 mai 2015.

Le Prospectus est incorporé par référence dans le présent document.

Des exemplaires du Prospectus et de ses éventuels suppléments sont disponibles sans frais au siège social de LafargeHolcim Ltd (Zürcherstrasse 156, 8645 Jona, Suisse) et sur le site internet de LafargeHolcim Ltd (www.lafargeholcim.com). Des exemplaires du Prospectus et de ses éventuels suppléments sont également disponibles sans frais au siège social de Lafarge S.A. (61, rue des Belles Feuilles, 75116 Paris, France) et sur le site internet de Lafarge S.A. (www.lafarge.com), ainsi que sur celui de l'AMF (www.amf-france.org).

2 Rapport financier semestriel 2015 de Holcim

Le rapport financier semestriel 2015 de Holcim (« *Half-year 2015 financial report* ») en date du 29 juillet 2015 est incorporé par référence.

Des exemplaires du rapport financier semestriel 2015 de Holcim sont disponibles sans frais au siège social de LafargeHolcim Ltd (Zürcherstrasse 156, 8645 Jona, Suisse) et sur le site internet de LafargeHolcim Ltd (www.lafargeholcim.com/).

3 Communiqués de presse et informations diffusés depuis la date du Prospectus par LafargeHolcim Ltd

Les communiqués de presse diffusés depuis la date du Prospectus sont joints en Annexe 1 de ce document. Ces communiqués de presse sont également disponibles sur le site internet de LafargeHolcim Ltd notamment dans la rubrique « *News & Media* » (www.lafargeholcim.com/).

Ces communiqués de presse sont les suivants :

8 juillet 2015	Offre publique d'échange réalisée avec succès
9 juillet 2015	Résultats définitifs de l'offre publique d'échange
10 juillet 2015	Holcim et Lafarge finalisent leur fusion et créent LafargeHolcim, un nouveau leader des matériaux de construction
14 juillet 2015	Lancement de la cotation des actions LafargeHolcim sur les bourses de Zurich (SIX) et Paris (Euronext)
14 juillet 2015	Nombre d'actions composant le capital social et nombre total de droits de vote de LafargeHolcim
15 juillet 2015	Un nouveau leader pour un nouveau monde: Lancement officiel mondial de LafargeHolcim
17 juillet 2015	Dans le cadre du processus de cessions, LafargeHolcim

	rachète 50% de Lafarge Tarmac
21 juillet 2015	Déclaration de participations dans le cadre de la loi fédérale Suisse sur les bourses
29 juillet 2015	Feuille de route de LafargeHolcim pour le second semestre – axée sur la réussite de l'intégration et la génération de cash-flow libre
31 juillet 2015	Résultats de la réouverture de l'offre publique d'échange
17 août 2015	LafargeHolcim a conclu un accord de cession d'actifs avec Birla Corporation Limited en Inde, soumis à l'accord de la CCI
24 août 2015	LafargeHolcim achève la construction de la cimenterie de Tuban en Indonésie
3 septembre 2015	Distribution par LafargeHolcim Ltd d'un dividende exceptionnel en actions

4 Principales transactions entre parties liées

Il n'y a pas d'informations à fournir sur les transactions entre parties liées autres que celles visées à la section 16 du document de base.

5 Personnes responsables

5.1 Nom et fonction des personnes responsables de l'information relative à LafargeHolcim Ltd

Eric Olsen, Directeur général de LafargeHolcim Ltd

Thomas Aebischer, Directeur financier de LafargeHolcim Ltd

5.2 Attestation des personnes responsables de l'information relative à LafargeHolcim Ltd

« Nous attestons que le présent document qui a été déposé le 29 septembre 2015 à l'AMF et qui sera diffusé au plus tard le jour de négociation précédant le jour de l'ouverture de la période d'exercice de l'option d'échange, comporte l'ensemble des informations requises par l'article 231-28 du règlement général de l'Autorité des marchés financiers et par l'article 5 b) de son instruction n°2006-07 relative aux offres publiques (telle que modifiée), dans le cadre du Retrait Obligatoire initié par LafargeHolcim Ltd et visant les actions de la société Lafarge S.A.. Ces informations sont, à notre connaissance, conformes à la réalité et ne comportent pas d'omission de nature à en altérer la portée. »

Eric Olsen

Directeur Général

Thomas Aebischer

Directeur Financier

Annexe 1



NE PAS DISTRIBUER AUX ETATS-UNIS, AU JAPON OU EN AUSTRALIE

Paris et Zurich, 8 juillet 2015

Offre publique d'échange réalisée avec succès

L'Autorité des marchés financiers (AMF) a publié aujourd'hui les résultats provisoires de l'offre publique d'échange portant sur les actions de la société Lafarge S.A. et initiée par Holcim Ltd (« l'Offre »).

Au 7 juillet 2015, un total de 252 230 673 actions, représentant 87,46 % du capital et au moins 81,47 % des droits de vote¹ de Lafarge S.A. ont été apportées à l'Offre. L'Offre était soumise à la condition de l'obtention par Holcim Ltd d'un seuil de réussite de 2/3 du capital ou des droits de vote de Lafarge S.A. Les résultats définitifs seront publiés par l'AMF le 9 juillet 2015.

Le résultat reflète la confiance des actionnaires dans la future société. Les deux sociétés sont très heureuses de ce résultat positif qui ouvre la voie à la réalisation définitive de la fusion.

La note d'information relative à l'Offre est disponible sur les sites internet respectifs de l'AMF (www.amf-france.org) et d'Holcim Ltd (www.holcim.com), et peut également être obtenue sans frais et sur simple demande auprès de :

Holcim Ltd
Zürcherstrasse 156
8645 Jona
Suisse

Société Générale
Corporate Finance
75886 Paris Cedex 18
France

UBS Securities France S.A.
69 Boulevard Haussmann
75008 Paris
France

La livraison des nouvelles actions de la société Holcim Ltd aux actionnaires ayant apporté leurs actions Lafarge S.A. est prévue à compter du 13 juillet 2015, et ce conformément à l'information déjà publiée.

¹ Sur la base du nombre total d'actions en circulation au 7 juillet 2015 : 288 401 848 actions représentant au plus 309 601 782 droits de vote. Le nombre de droits de vote est une estimation ne prenant en compte qu'une partie de la perte des droits de votes doubles attachés aux actions apportées.



NE PAS DISTRIBUER AUX ETATS-UNIS, AU JAPON OU EN AUSTRALIE

Paris et Zurich, 9 juillet 2015

Résultats définitifs de l'offre publique d'échange

L'Autorité des marchés financiers (AMF) a publié aujourd'hui les résultats définitifs de l'offre publique d'échange portant sur les actions de la société Lafarge S.A. et initiée par Holcim Ltd. A l'issue du règlement-livraison de l'offre prévu le 10 juillet 2015, Holcim Ltd détiendra 252 230 673 actions Lafarge S.A. représentant 87,46% du capital et au moins 83,94% des droits de vote¹ de Lafarge S.A. sur la base du nombre total d'actions en circulation au 8 juillet 2015.

Conformément au règlement général de l'AMF, l'offre de Holcim sera ré-ouverte pour une période d'au moins 10 jours de bourse suivant un calendrier qui sera publié par l'AMF.

La note d'information relative à l'offre est disponible sur les sites internet respectifs de l'AMF (www.amf-france.org) et d'Holcim Ltd (www.holcim.com), et peut également être obtenue sans frais et sur simple demande auprès de:

Holcim Ltd
Zürcherstrasse 156
8645 Jona
Suisse

Société Générale
Corporate Finance
75886 Paris Cedex 18
France

UBS Securities France S.A.
69 Boulevard Haussmann
75008 Paris
France

¹Sur la base du nombre total d'actions en circulation au 8 juillet 2015 : 288 411 188 actions représentant au plus 300 493 837 droits de vote. Le nombre de droits de vote est une estimation ne prenant en compte qu'une partie de la perte des droits de votes doubles attachés aux actions apportées.

Communiqué de presse

Zurich et Paris, 10 juillet 2015



NE PAS DISTRIBUER AUX ETATS-UNIS, AU JAPON OU EN AUSTRALIE

Holcim et Lafarge finalisent leur fusion et créent LafargeHolcim, un nouveau leader des matériaux de construction

Holcim et Lafarge ont aujourd'hui finalisé leur fusion et créé LafargeHolcim, un leader mondial de l'industrie des matériaux de construction.

Suite au succès de l'Offre publique d'échange et à l'émission des nouvelles actions Holcim à destination des actionnaires de Lafarge, toutes les conditions nécessaires à la finalisation de la fusion ont été remplies.

Les actionnaires de Holcim avaient déjà approuvé les résolutions relatives à la fusion lors d'une Assemblée générale extraordinaire le 8 mai 2015. La fusion étant finalisée, les mandats du nouveau Conseil d'administration et du Comité exécutif, dont celui d'Eric Olsen en tant que Directeur général, deviennent effectifs.

LafargeHolcim dévoile également aujourd'hui son identité visuelle et son logo, destinés à illustrer l'alliance entre Lafarge et Holcim ainsi que le leadership et la force du nouveau Groupe.

Wolfgang Reitzle, Coprésident (Président statutaire) du nouveau Conseil d'administration de LafargeHolcim, a déclaré : « C'est un événement historique aujourd'hui, non seulement pour nos deux entreprises mais aussi pour le secteur. LafargeHolcim dispose d'un portefeuille d'actifs unique ; il est la référence de l'industrie en matière de R&D et offre à ses clients la plus grande gamme de produits, services et solutions innovants, apportant de la valeur ajoutée à tous ses clients, du constructeur individuel aux grands constructeurs en passant par les projets les plus complexes. »

Bruno Lafont, Coprésident de LafargeHolcim, a ajouté : « Ce nouveau Groupe se construit sur les riches histoires et cultures de Lafarge et de Holcim, avec leurs équipes. Cette fusion crée un groupe plus grand et plus global mais permet aussi de regrouper et de capitaliser sur les atouts uniques des deux entreprises. Sous l'impulsion d'Eric Olsen, le Groupe va mettre en place un nouveau modèle opérationnel et créer plus de valeur pour l'ensemble de ses parties prenantes. »

Les nouvelles actions LafargeHolcim livrées dans le cadre de l'Offre publique d'échange seront cotées à Zurich (Six Swiss Exchange) et à Paris (Euronext) le 14 juillet.

Comme annoncé, LafargeHolcim va rouvrir l'Offre publique d'échange pour permettre aux actionnaires restants de Lafarge d'apporter leurs actions. Cette nouvelle période d'offre débutera le 15 juillet 2015 pour une durée de 10 jours de Bourse, soit jusqu'au 28 juillet.

Relations Presse : media@lafargeholcim.com
Zurich: +41 (0) 58 858 87 10
Paris: +33 (0) 1 44 34 11 70

Relations Investisseurs :
Zurich: +41 (0) 58 858 87 87
Paris: +33 (0) 1 44 34 92 00

1/2

Communiqué de presse

Zurich et Paris, 14 juillet 2015



Lancement de la cotation des actions LafargeHolcim sur les bourses de Zurich (SIX) et Paris (Euronext)

A la suite de la finalisation de la fusion entre Holcim et Lafarge, le groupe LafargeHolcim lance sa cotation aujourd'hui à la bourse de Zurich (SIX) et de Paris (Euronext) sous le symbole LHN, en faisant son entrée respectivement au Swiss Market Index (SMI) et au CAC 40 (en remplacement de Lafarge S.A.). L'entité combinée présente une capitalisation boursière d'environ 41 milliards CHF au 13 juillet 2015.

La cotation des actions LafargeHolcim démarre ce matin à 9h (heure de Paris). Des membres de la direction de LafargeHolcim seront présents à Paris à l'ouverture des marchés.

A propos de LafargeHolcim

Avec une présence équilibrée dans 90 pays et des activités dans le ciment, les granulats et le béton, LafargeHolcim (SIX Swiss Exchange, Euronext Paris: LHN) est le leader mondial des matériaux de construction. Le Groupe emploie 115 000 collaborateurs à travers le monde et a réalisé un chiffre d'affaires net combiné de 33 milliards de francs suisses (27 milliards d'euros) en 2014. LafargeHolcim est la référence de l'industrie en matière de R&D. Au service des constructeurs de maisons individuelles jusqu'aux projets les plus grands et les plus complexes, le Groupe propose une large gamme de produits à valeur ajoutée, de services innovants et de solutions de construction complètes. Avec pour engagement de développer des solutions pour améliorer la construction des bâtiments et des infrastructures et de contribuer à une meilleure qualité de vie, le Groupe est le mieux positionné pour répondre aux défis de l'urbanisation croissante.

Plus d'information disponible sur www.lafargeholcim.com

Relations Presse : media@lafargeholcim.com
Zurich: +41 (0) 58 858 87 10
Paris: +33 (0) 1 44 34 11 70

Relations Investisseurs :
Zurich: +41 (0) 58 858 87 87
Paris: +33 (0) 1 44 34 92 00

1/1

Communiqué de presse

Zurich et Paris, 14 juillet, 2015



Nombre d'actions composant le capital social et nombre total de droits de vote de LafargeHolcim Ltd

Déclaration au titre des articles L233-8-II du code de commerce et 223-16 du règlement général de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF)

Société déclarante : LafargeHolcim Ltd, Euronext Paris: LHN

A la date du	Nombre d'actions composant le capital	Nombre total de droits de vote
13 juillet 2015	554 093 981	Nombre de droits de vote théorique : 554 093 981
		Nombre de droits de vote exerçables en Assemblée (*): 464 852 438

(*) Nombre de droits de vote exerçables en assemblée = nombre de droits de vote théorique (nombre total de droits de vote attachés aux actions composant le capital) - nombre d'actions privées du droit de vote (actions propres et actions non enregistrées).

A propos de LafargeHolcim

Avec une présence équilibrée dans 90 pays et des activités dans le ciment, les granulats et le béton, LafargeHolcim (SIX Swiss Exchange, Euronext Paris: LHN) est le leader mondial des matériaux de construction. Le Groupe emploie 115 000 collaborateurs à travers le monde et a réalisé un chiffre d'affaires net combiné de 33 milliards de francs suisses (27 milliards d'euros) en 2014. LafargeHolcim est la référence de l'industrie en matière de R&D. Au service des constructeurs de maisons individuelles jusqu'aux projets les plus grands et les plus complexes, le Groupe propose une large gamme de produits à valeur ajoutée, de services innovants et de solutions de construction complètes. Avec pour engagement de développer des solutions pour améliorer la construction des bâtiments et des infrastructures et de contribuer à une meilleure qualité de vie, le Groupe est le mieux positionné pour répondre aux défis de l'urbanisation croissante.

Plus d'information disponible sur www.lafargeholcim.com

Media Relations: media@lafargeholcim.com
Zurich: +41 (0) 58 858 87 10
Paris: +33 (0) 1 44 34 11 70

Investor Relations:
Zurich: +41 (0) 58 858 87 87
Paris: +33 (0) 1 44 34 92 00

1/1

Communiqué de presse

Zurich et Paris, 15 juillet 2015



Un nouveau leader pour un nouveau monde: Lancement officiel mondial de LafargeHolcim

- Cinq axes clés d'action : synergies, allocation du capital, transformation commerciale, intégration et santé & sécurité
- Un modèle opérationnel définissant clairement les responsabilités des pays, des régions, et des fonctions transverses au niveau du Groupe

A l'occasion du lancement officiel de LafargeHolcim au niveau mondial, le nouveau Groupe dévoile aujourd'hui les grandes lignes de ses ambitions. Fort du succès de la fusion entre Lafarge et Holcim et de la cotation des nouvelles actions LafargeHolcim à Zurich et à Paris, le nouveau Groupe a pour ambition de devenir le leader et l'acteur le plus performant du secteur des matériaux de construction.

Eric Olsen, Directeur général de LafargeHolcim déclare : " Nous entrons dès à présent dans la prochaine étape de notre transformation qui doit nous permettre de devenir un leader dans tous les domaines – une entreprise soucieuse d'avoir un impact positif sur le monde et qui peut réellement faire la différence pour ses clients, ses employés, ses actionnaires et pour la société dans son ensemble. "

L'ambition de LafargeHolcim s'appuie sur cinq leviers d'action

L'entreprise initie une transformation stratégique en se fondant sur les meilleurs atouts de Lafarge et de Holcim. Le Groupe déploiera des actions autour de cinq axes clés durant cette première phase d'intégration :

- Synergies : objectif de 1,4 milliards d'euros de synergies dans les 3 ans
- Allocation du capital : une approche rigoureuse en matière d'allocation du capital avec une réduction du montant global des investissements
- Transformation commerciale : se différencier par des produits et solutions innovants
- Intégration : créer un nouveau groupe et une nouvelle culture
- Santé & Sécurité : mettre la Santé & Sécurité au cœur de l'organisation

LafargeHolcim sera organisé selon un nouveau modèle opérationnel au service des clients locaux tout en tirant parti de la taille du Groupe, de sa présence géographique, et de ses capacités au niveau mondial. Il combine les échelons nationaux et régionaux qui bénéficient d'une large autonomie et de l'expertise des fonctions Groupe.

Présentation des résultats semestriels 2015 de Holcim et Lafarge fin juillet

LafargeHolcim présentera le 29 juillet 2015, les résultats financiers de Lafarge et de Holcim séparément pour le premier semestre. Les premiers résultats combinés du nouveau Groupe seront présentés lors des résultats du 3^e trimestre 2015.

Relations Presse : media@lafargeholcim.com
Zurich: +41 (0) 58 858 87 10
Paris: +33 (0) 1 44 34 11 70

Relations Investisseurs :
Zurich: +41 (0) 58 858 87 87
Paris: +33 (0) 1 44 34 92 00

1/2

Communiqué de presse

Zurich et Paris, 17 juillet 2015



Dans le cadre du processus de cessions, LafargeHolcim rachète 50% de Lafarge Tarmac

LafargeHolcim rachète aujourd'hui la participation de 50% de Lafarge Tarmac détenue par Anglo American pour £992 million (y compris la variation du besoin en fonds de roulement). Comme annoncé précédemment, ce rachat fait partie des étapes préliminaires du processus de désinvestissement requis par la Commission européenne pour approuver la fusion qui a permis la création de LafargeHolcim.

Cette étape est nécessaire pour permettre la cession de Lafarge Tarmac - à l'exception des cimenteries de Cauldon et de Cookstown ainsi que de certains actifs non opérationnels - à CRH, conformément à l'accord qui porte sur le rachat d'un certain nombre d'actifs en Europe, au Canada, au Brésil et aux Philippines.

La cession de ces actifs devrait être finalisée à la fin du mois de juillet, à l'exception des Philippines dont la cession devrait être finalisée d'ici la fin du troisième trimestre 2015.

Ce processus de désinvestissement se déroule dans le respect des conditions d'information et de consultation en vigueur et dans le cadre d'un dialogue permanent avec les instances de représentation du personnel. Il a reçu toutes les approbations nécessaires des autorités de la concurrence compétentes et des tierces parties.

A propos de LafargeHolcim

Avec une présence équilibrée dans 90 pays et des activités dans le ciment, les granulats et le béton, LafargeHolcim (SIX Swiss Exchange, Euronext Paris: LHN) est le leader mondial des matériaux de construction. Le Groupe emploie 115 000 collaborateurs à travers le monde et a réalisé un chiffre d'affaires net combiné de 33 milliards de francs suisses (27 milliards d'euros) en 2014. LafargeHolcim est la référence de l'industrie en matière de R&D. Au service des constructeurs de maisons individuelles jusqu'aux projets les plus grands et les plus complexes, le Groupe propose une large gamme de produits à valeur ajoutée, de services innovants et de solutions de construction complètes. Avec pour engagement de développer des solutions durables pour améliorer la construction des bâtiments et des infrastructures et de contribuer à une meilleure qualité de vie, le Groupe est le mieux positionné pour répondre aux défis de l'urbanisation croissante.

Plus d'information disponible sur www.lafargeholcim.com

Relations Presse : media@lafargeholcim.com

Zurich: +41 (0) 58 858 87 10

Paris: +33 (0) 1 44 34 11 70

Relations Investisseurs :

Zurich: +41 (0) 58 858 87 87

Paris: +33 (0) 1 44 34 92 00

1/1

Communiqué de presse

Zurich, 21 juillet, 2015



Déclaration de participations dans le cadre de la loi fédérale Suisse sur les bourses

En accord avec l'article 20 de Loi fédérale sur les bourses et le commerce des valeurs mobilières suisse (LBVM), LafargeHolcim Ltd a été informé par Schweizerische Cement-Industrie Gesellschaft (SCI, Thomas Schmidheiny), Groupe Bruxelles Lambert (Jacqueline Desmarais, André Desmarais, Paul Desmarais Jr, Albert Frère), Eurocement Holding AG (Filaret Galchev-Kaltsidis), NNS Jersey Trust (Nassef Sawiris), Dodge & Cox et Harbor Funds du nombre de droits de vote et d'actions nominatives qu'ils détiennent dans LafargeHolcim Ltd.

A la suite de la publication de l'augmentation de capital de Holcim Ltd dans la FOSC (Feuille officielle suisse du commerce) le 15 juillet 2015, les investisseurs ci-dessous ont indiqué à LafargeHolcim Ltd les informations suivantes :

Investisseurs	Franchissement de seuil	Pourcentage des droits de vote au 15 juillet 2015
Schweizerische Cement-Industrie-Gesellschaft (Thomas Schmidheiny)	Passe sous le seuil de 20%	11,872
Groupe Bruxelles Lambert (Jacqueline Desmarais, André Desmarais, Paul Desmarais Jr, Albert Frère)	Passe au-dessus du seuil de 5%	9,84
Eurocement Holding AG (Filaret Galchev-Kaltsidis)	Passe sous le seuil de 10%	6,389
NNS Jersey Trust (Nassef Sawiris)	Passe au-dessus du seuil de 3%	4,97 (3,99 en actions nominatives)
Dodge & Cox	Passe au-dessus du seuil de 3%	3,41
Harbor Funds	Passe sous le seuil de 3%	1,8609

Toutes les informations détaillées sur ces déclarations de participations sont disponibles sur:
http://www.six-swiss-exchange.com/news/notifications/major_shareholders_fr.html

Relations Presse : media@lafargeholcim.com
Zurich: +41 (0) 58 858 87 10
Paris: +33 (0) 1 44 34 11 70

Relations Investisseurs :
Zurich: +41 (0) 58 858 87 87
Paris: +33 (0) 1 44 34 92 00

1/2

Communiqué de presse

Zurich, 29 juillet 2015



Feuille de route de LafargeHolcim pour le second semestre – axée sur la réussite de l'intégration et la génération de cash-flow libre

- Amélioration des marges et de la profitabilité, incluant des mesures de réduction de coûts
- Réalisation d'au moins 100 millions de francs suisses de synergies
- Réduction des investissements d'au moins 200 millions de francs suisses
- Maintien d'un bilan solide tout en offrant une politique de dividende attractive

LafargeHolcim annonce aujourd'hui sa feuille de route pour la seconde moitié de 2015, parallèlement à la publication des résultats semestriels de Lafarge SA et de Holcim Ltd, devenue LafargeHolcim Ltd.

Eric Olsen, Directeur général de LafargeHolcim, a déclaré: "Le contexte mondial dans lequel nous opérons continue à être complexe, ce qui a affecté notre performance du premier semestre. Le nouveau Groupe est toutefois déjà à pied d'œuvre. Nous avons réuni dès la semaine dernière les 200 principaux dirigeants de LafargeHolcim afin de partager les priorités, les objectifs et les initiatives à suivre pour conduire le processus d'intégration. J'ai pu mesurer à cette occasion les qualités et le fort degré d'implication de chacun. Nous avons déjà lancé une série de mesures afin d'accélérer les synergies dans le domaine des investissements, des achats, de la performance industrielle ciment, de l'optimisation du réseau ou encore de la transformation commerciale. Nous escomptons des premiers résultats tangibles dans tous ces domaines dès la fin de l'année".

LafargeHolcim estime qu'il sera en mesure de dégager au moins 100 millions de francs suisses de synergies ayant un impact sur les résultats dès le second semestre 2015 dans le cadre de son programme pour atteindre 1,5 milliard de francs suisses (1,4 milliard d'euros) de synergies en année pleine dans les trois ans.

Bénéficiant de son exposition géographique accrue, le Groupe a également lancé une revue de sa base d'actifs et des investissements prévus pour le reste de l'année. Il prévoit une réduction globale des investissements d'au moins 200 millions de francs suisses jusqu'à fin 2015, par rapport à ce que les deux entreprises prévoyaient de dépenser sur une base autonome. Cela se traduit par un montant global d'investissements pour LafargeHolcim Ltd inférieur à 1,4 milliards de francs suisses sur le deuxième semestre 2015. En parallèle, le Groupe a également lancé un examen de son portefeuille d'actifs pour une optimisation plus approfondie.

Le Groupe a décidé de mettre en place une discipline rigoureuse en matière d'allocation du capital en vue de réduire les dépenses d'investissement, de maximiser la génération de cash-flow et d'augmenter

Relations Presse : media@lafargeholcim.com
Zurich: +41 (0) 58 858 87 10
Paris: +33 (0) 1 44 34 11 70

Relations Investisseurs : investor.relations@lafargeholcim.com
Zurich: +41 (0) 58 858 87 87
Paris: +33 (0) 1 44 34 92 00

1/3

Communiqué de presse

Zurich et Paris, 31 juillet 2015



NE PAS DISTRIBUER AUX ETATS-UNIS, AU JAPON OU EN AUSTRALIE

Résultats de la réouverture de l'offre publique d'échange

L'Autorité des marchés financiers (l'"AMF") a publié aujourd'hui les résultats définitifs de la réouverture de l'offre publique d'échange initiée par LafargeHolcim Ltd (précédemment Holcim Ltd) portant sur les actions de la société Lafarge S.A. 25 901 191 actions Lafarge S.A. additionnelles ont été apportées.

A l'issue du règlement-livraison de l'offre ré-ouverte prévu le 4 août 2015, LafargeHolcim Ltd détiendra 278 131 864 actions Lafarge S.A. représentant 96,41 % du capital et au moins 95,25 % des droits de vote¹ de Lafarge S.A.

Etant donné que plus de 95% du capital et des droits de vote de Lafarge S.A. ont été apportés, LafargeHolcim Ltd a la possibilité de demander à l'AMF la mise en œuvre d'un retrait obligatoire – en conformité avec le règlement général de l'AMF – de toutes les actions émises et en circulation de Lafarge S.A. qui n'ont pas été apportées à l'offre publique d'échange. A ce jour, aucune décision n'a été prise par le Conseil d'administration de LafargeHolcim Ltd.

A propos de LafargeHolcim

Avec une présence équilibrée dans 90 pays et des activités dans le ciment, les granulats et le béton, LafargeHolcim (SIX Swiss Exchange, Euronext Paris: LHN) est le leader mondial des matériaux de construction. Le Groupe emploie 115 000 collaborateurs à travers le monde et a réalisé un chiffre d'affaires net combiné de 33 milliards de francs suisses (27 milliards d'euros) en 2014. LafargeHolcim est la référence de l'industrie en matière de R&D. Au service des constructeurs de maisons individuelles jusqu'aux projets les plus grands et les plus complexes, le Groupe propose une large gamme de produits à valeur ajoutée, de services innovants et de solutions de construction complètes. Avec pour engagement de développer des solutions durables pour améliorer la construction des bâtiments et des infrastructures et de contribuer à une meilleure qualité de vie, le Groupe est le mieux positionné pour répondre aux défis de l'urbanisation croissante.

Plus d'information disponible sur www.lafargeholcim.com

¹ Sur la base du nombre total d'actions en circulation au 29 juillet 2015 : 288 474 712 actions ne représentant pas plus de 291 990 114 droits de vote. Le nombre de droits de vote est une estimation ne prenant en compte qu'une partie de la perte des droits de vote double attachés aux actions apportées à l'offre.

Relations Presse : media@lafargeholcim.com
Zurich: +41 (0) 58 858 87 10
Paris: +33 (0) 1 44 34 11 70

Relations Investisseurs : investor.relations@lafargeholcim.com
Zurich: +41 (0) 58 858 87 87
Paris: +33 (0) 1 44 34 92 00

1/2

Communiqué de presse

Zurich, 17 août 2015



LafargeHolcim a conclu un accord de cession d'actifs avec Birla Corporation Limited en Inde, soumis à l'accord de la CCI

LafargeHolcim a conclu une lettre d'entente avec Birla Corporation Limited, soumise à l'approbation de la Commission de la concurrence indienne (CCI), pour la cession d'un ensemble d'actifs en Inde, pour une valeur d'entreprise de 50 milliards de roupies indiennes (c. 750 millions de francs suisses). Réalisée dans le cadre de la fusion entre Lafarge et Holcim, le montant de cette cession permettra de continuer à réduire l'endettement du Groupe.

Comme annoncé en avril dernier, LafargeHolcim a obtenu l'autorisation de la CCI de fusionner. Dans ce cadre, il a été convenu avec la CCI de céder un ensemble d'actifs, qui comprend la cimenterie de Sonadih et la station de broyage de Jojobera, dans l'Est de l'Inde, actuellement opérées par Lafarge India. Ces deux sites représentent une capacité annuelle de production de ciment de 5,15 millions de tonnes.

La transaction avec Birla Corporation Limited sera soumise à la CCI pour accord et est conditionnée à l'obtention de certaines autres autorisations réglementaires et conditions usuelles.

L'Inde est un marché important pour LafargeHolcim qui y dispose d'un portefeuille équilibré dans le secteur du ciment, des granulats et du béton. Le Groupe a une capacité de production d'environ 68 millions de tonnes de ciment dans ce pays.

A propos de LafargeHolcim

Avec une présence équilibrée dans 90 pays et des activités dans le ciment, les granulats et le béton, LafargeHolcim (SDX Swiss Exchange, Euronext Paris: LHN) est le leader mondial des matériaux de construction. Le Groupe emploie 115 000 collaborateurs à travers le monde et a réalisé un chiffre d'affaires net combiné de 33 milliards de francs suisses (27 milliards d'euros) en 2014. LafargeHolcim est la référence de l'industrie en matière de R&D. Au service des constructeurs de maisons individuelles jusqu'aux projets les plus grands et les plus complexes, le Groupe propose une large gamme de produits à valeur ajoutée, de services innovants et de solutions de construction complètes. Avec pour engagement de développer des solutions durables pour améliorer la construction des bâtiments et des infrastructures et de contribuer à une meilleure qualité de vie, le Groupe est le mieux positionné pour répondre aux défis de l'urbanisation croissante.

Plus d'information disponible sur www.lafargeholcim.com

Relations Presse : media@lafargeholcim.com
Zurich: +41 (0) 58 858 87 10
Paris: +33 (0) 1 44 34 11 70

Relations Investisseurs : investor.relations@lafargeholcim.com
Zurich: +41 (0) 58 858 87 87
Paris: +33 (0) 1 44 34 92 00

1/1

Communiqué de presse

Zurich, 24 août 2015



LafargeHolcim achève la construction de la cimenterie de Tuban en Indonésie

LafargeHolcim inaugure aujourd'hui la seconde ligne de production de sa cimenterie de Tuban, en Indonésie, marquant ainsi l'achèvement de ce projet. Cette nouvelle usine permettra à LafargeHolcim de se développer sur les marchés en croissance de l'Est de Java. La localisation côtière de l'usine et sa jetée offriront également au Groupe la possibilité de transporter ses produits vers d'autres marchés importants tels que ceux de Sumatra, Kalimantan et Sulawesi.

Grâce à l'achèvement de ce projet, lancé en 2011, LafargeHolcim renforce sa présence et son portefeuille d'actifs en Indonésie et continuera à se développer avec peu d'investissements.

Tuban est une cimenterie ultra-moderne, avec un système de production hautement performant et un meilleur système de distribution. Située dans l'Est de Java, à environ 200 km de Surabaya, Tuban a une capacité annuelle de 3,4 millions de tonnes de ciment. Le broyeur de la première ligne de production de l'usine a été mis en service en décembre 2013, suivi par le four en septembre 2014.

L'usine de Tuban a été conçue avec pour objectif d'être une nouvelle référence en matière de santé-sécurité, de production à bas coût et de performance environnementale, tout en offrant un approvisionnement fiable en matériaux de construction, essentiels aux marchés en croissance de l'Indonésie, ainsi que des services de grande qualité à ses clients.

Membre du Groupe LafargeHolcim, Holcim Indonesia, qui est l'un des plus importants cimentiers en Indonésie, opère 3 usines de ciment intégrées et une station de broyage, avec une capacité totale d'environ 12,5 millions tonnes de ciment par an. LafargeHolcim est également présent à travers une cimenterie de 1,6 million de tonnes opérée par Lafarge Indonesia à Sumatra.

A propos de LafargeHolcim

Avec une présence équilibrée dans 90 pays et des activités dans le ciment, les granulats et le béton, LafargeHolcim (SDX Swiss Exchange, Euronext Paris: LHN) est le leader mondial des matériaux de construction. Le Groupe emploie 115 000 collaborateurs à travers le monde et a réalisé un chiffre d'affaires net combiné de 33 milliards de francs suisses (27 milliards d'euros) en 2014. LafargeHolcim est la référence de l'industrie en matière de R&D. Au service des constructeurs de maisons individuelles jusqu'aux projets les plus grands et les plus complexes, le Groupe propose une large gamme de produits à valeur ajoutée, de services innovants et de solutions de construction complètes. Avec pour engagement de développer des solutions durables pour améliorer la construction des bâtiments et des infrastructures et de contribuer à une meilleure qualité de vie, le Groupe est le mieux positionné pour répondre aux défis de l'urbanisation croissante.

Plus d'information disponible sur www.lafargeholcim.com

Relations Presse : media@lafargeholcim.com
Zurich: +41 (0) 58 858 87 10
Paris: +33 (0) 1 44 34 11 70

Relations Investisseurs : investor.relations@lafargeholcim.com
Zurich: +41 (0) 58 858 87 87
Paris: +33 (0) 1 44 34 92 00

1/1

Communiqué de presse

Zurich, 3 septembre 2015



Distribution par LafargeHolcim Ltd d'un dividende exceptionnel en actions

A la suite de la finalisation de la fusion, un dividende exceptionnel en actions d'une nouvelle action LafargeHolcim Ltd pour vingt actions existantes LafargeHolcim Ltd sera distribué à tous les actionnaires de LafargeHolcim Ltd, comme annoncé antérieurement.

Lors de l'Assemblée générale extraordinaire du 8 mai 2015, les actionnaires du Groupe ont autorisé l'augmentation de capital permettant la distribution de ce dividende en actions.

Jusqu'au lundi 7 septembre 2015, les actions LafargeHolcim Ltd négociées en bourse bénéficieront de ce dividende. Le détachement du dividende interviendra le mardi 8 septembre, et le règlement livraison des actions LafargeHolcim Ltd nouvellement émises à compter du 10 septembre 2015.

Aucune fraction d'action LafargeHolcim Ltd ne sera émise. En conséquence, si le nombre d'actions LafargeHolcim Ltd dû à un actionnaire dans le cadre de la distribution du dividende exceptionnel ne correspond pas à un nombre entier, l'actionnaire recevra le nombre entier d'actions immédiatement inférieur, la différence étant payée en numéraire.

Une demande d'admission à la cotation des actions LafargeHolcim Ltd nouvellement émises a été déposée auprès du SIX Swiss Exchange à Zurich et Euronext Paris. Les nouvelles actions LafargeHolcim Ltd comporteront les mêmes droits et obligations que les actions existantes et seront entièrement assimilées à ces dernières.

28 870 252 nouvelles actions LafargeHolcim Ltd, représentant 5% du capital et des droits de vote de LafargeHolcim Ltd au 3 septembre 2015, seront émises dans le cadre de la distribution du dividende exceptionnel.

Calendrier

7 septembre 2015	Dernier jour de négociation avant détachement du dividende
8 septembre 2015	Date de détachement du dividende
À compter du 10 septembre 2015	Livraison des actions nouvelles LafargeHolcim Ltd
A compter du 16 septembre 2015	Paiement en numéraire du montant correspondant à la fraction d'action

Relations Presse : media@lafargeholcim.com
Zurich: +41 (0) 58 858 87 10
Paris: +33 (0) 1 44 34 11 70

Relations Investisseurs : investor.relations@lafargeholcim.com
Zurich: +41 (0) 58 858 87 87
Paris: +33 (0) 1 44 34 92 00

1/2