

**INFORMATION**

**Déclaration individuelle relative aux opérations des personnes  
mentionnées à l'article L.621-18-2 du Code monétaire et financier sur les titres de la société**

**LA PRESENTE NOTIFICATION N'A PAS FAIT L'OBJET D'UN CONTROLE DE L'AMF ET EST ETABLIE  
SOUS LA RESPONSABILITE EXCLUSIVE DU DECLARANT.**

**NOM /FONCTION DE LA PERSONNE EXERCANT DES RESPONSABILITES DIRIGEANTES OU DE LA  
PERSONNE ETROITEMENT LIEE :**

Marjan RINTEL, Présidente du Directoire et Directrice générale de KLM

**NOTIFICATION INITIALE / MODIFICATION:**

Notification initiale

**COORDONNEES DE L'EMETTEUR**

**NOM :** AIR FRANCE-KLM  
**LEI :** 969500AQW31GYO8JZD66

**DETAIL DE LA TRANSACTION**

**DATE DE LA TRANSACTION :** 24 juin 2026  
**LIEU DE LA TRANSACTION :** Hors plateforme de négociation  
**NATURE DE LA TRANSACTION :** Acquisition  
**DESCRIPTION DE L'INSTRUMENT FINANCIER :** Action  
**CODE D'IDENTIFICATION DE L'INSTRUMENT FINANCIER :** FR001400J770

**INFORMATION DETAILLEE PAR OPERATION**

**PRIX UNITAIRE :** 0.0000 Euro  
**VOLUME :** 6 811.0000

**INFORMATIONS AGREGES**

**PRIX :** 0.0000 Euro  
**VOLUME :** 6 811.0000

**TRANSACTION LIEE A L'EXERCICE DE PROGRAMMES D'OPTIONS SUR ACTIONS OU SUR UNE ATTRIBUTION  
D'ACTIONS GRATUITES OU DE PERFORMANCES :** OUI

**DATE DE RECEPTION DE LA NOTIFICATION :** 24 juin 2026

**COMMENTAIRES :**

6811 actions acquises gratuitement le 24 juin 2026 en application du plan LTI 2023-2025 attribuées le 29 avril 2023.

Cours d'acquisition : 11,31 euros

*"Les données à caractère personnel collectées par le biais de ce formulaire font l'objet d'un traitement informatique réservé à l'usage exclusif de l'AMF pour l'accomplissement de ses missions. En application du règlement (UE) n° 2016/679 du 27 avril 2016 et de la loi n° 78-17 du 6 janvier 1978, le droit d'accès et le cas échéant, de rectification, d'effacement, d'opposition ou de limitation du traitement des données personnelles des personnes physiques les concernant, peut être exercé par courrier à l'adresse suivante : AMF - Délégué à la protection des données - 17 place de la Bourse, 75002 Paris ; et via le formulaire « données personnelles » accessible sur le site internet de l'AMF. Vous pouvez également introduire une réclamation au sujet du traitement de vos données auprès de la CNIL."*