

INFORMATION

Déclaration individuelle relative aux opérations des personnes
mentionnées à l'article L.621-18-2 du Code monétaire et financier sur les titres de la société

LA PRESENTE NOTIFICATION N'A PAS FAIT L'OBJET D'UN CONTROLE DE L'AMF ET EST ETABLIE
SOUS LA RESPONSABILITE EXCLUSIVE DU DECLARANT.

NOM /FONCTION DE LA PERSONNE EXERCANT DES RESPONSABILITES DIRIGEANTES OU DE LA
PERSONNE ETROITEMENT LIEE :

PIERRE-OLIVIER BANDET, Directeur général adjoint Cargo, Air France-KLM

NOTIFICATION INITIALE / MODIFICATION:

Notification initiale

COORDONNEES DE L'EMETTEUR

NOM : AIR FRANCE-KLM
LEI : 969500AQW31GYO8JZD66

DETAIL DE LA TRANSACTION

DATE DE LA TRANSACTION : 31 juillet 2026
LIEU DE LA TRANSACTION : Euronext Paris
NATURE DE LA TRANSACTION : Cession
DESCRIPTION DE L'INSTRUMENT FINANCIER : Action

INFORMATION DETAILLEE PAR OPERATION

PRIX UNITAIRE : 12.3600 Euro
VOLUME : 500.0000

INFORMATIONS AGREGÉES

PRIX : 12.3600 Euro
VOLUME : 500.0000

TRANSACTION LIEE A L'EXERCICE DE PROGRAMMES D'OPTIONS SUR ACTIONS OU SUR UNE ATTRIBUTION
D'ACTIONS GRATUITES OU DE PERFORMANCES : OUI

DATE DE RECEPTION DE LA NOTIFICATION : 03 août 2026

COMMENTAIRES :

Cessions de 500 actions gratuites issues du plan attribué le 05 avril 2023 et acquis définitivement le 03 juin 2026 au cours de 11,31 euros

"Les données à caractère personnel collectées par le biais de ce formulaire font l'objet d'un traitement informatique réservé à l'usage exclusif de l'AMF pour l'accomplissement de ses missions. En application du règlement (UE) n° 2016/679 du 27 avril 2016 et de la loi n° 78-17 du 6 janvier 1978, le droit d'accès et le cas échéant, de rectification, d'effacement, d'opposition ou de limitation du traitement des données personnelles des personnes physiques les concernant, peut être exercé par courrier à l'adresse suivante : AMF - Délégué à la protection des données - 17 place de la Bourse, 75002 Paris ; et via le formulaire « données personnelles » accessible sur le site internet de l'AMF. Vous pouvez également introduire une réclamation au sujet du traitement de vos données auprès de la CNIL."

INFORMATION

Individual notification relating to transactions by persons referred to in Article L.621-18-2 of the Monetary and Financial Code on the securities of the company

THIS NOTIFICATION HAS NOT BEEN REVIEWED BY THE AUTORITÉ DES MARCHÉS FINANCIERS (AMF), AND IS MADE UNDER THE SOLE RESPONSIBILITY OF THE NOTIFYING PERSON.

NAME / POSITION – STATUS OF THE PERSON DISCHARGING MANAGERIAL RESPONSABILITIES / PERSON CLOSELY ASSOCIATED:

PIERRE-OLIVIER BANDET, Directeur général adjoint Cargo, Air France-KLM

INITIAL NOTIFICATION / AMENDMENT:

Initial notification

DETAILS OF THE ISSUER

NAME : AIR FRANCE-KLM
LEI : 969500AQW31GYO8JZD66

DETAIL OF THE TRANSACTION

DATE OF THE TRANSACTION : 31 July 2026
PLACE OF THE TRANSACTION : Euronext Paris
NATURE OF THE TRANSACTION : Cession
DESCRIPTION OF THE FINANCIAL INSTRUMENT, TYPE OF INSTRUMENT : Action

DETAILED OPERATION INFORMATION

PRICE : 12.3600 Euro
VOLUME : 500.0000

AGGREGATED INFORMATION

PRICE : 12.3600 Euro
AGGREGATED VOLUME : 500.0000

TRANSACTION LINKED TO THE EXERCISE OF A SHARE OPTION PROGRAM OR AN ALLOCATION OF BONUS OR PERFORMANCE SHARES : YES

DATE OF RECEIPT OF THE NOTIFICATION : 03 August 2026

COMMENTS :

Cessions de 500 actions gratuites issues du plan attribué le 05 avril 2023 et acquis définitivement le 03 juin 2026 au cours de 11,31 euros

"Personal data collected through this form is processed automatically and used exclusively by the AMF for the fulfilment of its statutory missions. Pursuant to Regulation (EU) 2016/679 of 27th April 2016 (GDPR) and French Data Protection Act No. 78-17 of 6th January 1978, data subjects are entitled to exercise their rights of access, rectification, deletion, objection, and restriction of processing with regard to their personal data. These rights may be exercised by submitting a written request to: AMF – Data Protection Officer (DPO) – 17 place de la Bourse, 75002 Paris, or via the dedicated "Personal Data" form on the AMF's official website. Should you consider that your rights have been breached, you may file a complaint with the French Data Protection Authority (CNIL) at any time."