

INFORMATION

Déclaration individuelle relative aux opérations des personnes
mentionnées à l'article L.621-18-2 du Code monétaire et financier sur les titres de la société

LA PRESENTE NOTIFICATION N'A PAS FAIT L'OBJET D'UN CONTROLE DE L'AMF ET EST ETABLIE
SOUS LA RESPONSABILITE EXCLUSIVE DU DECLARANT.

NOM /FONCTION DE LA PERSONNE EXERCANT DES RESPONSABILITES DIRIGEANTES OU DE LA PERSONNE ETROITEMENT LIEE :
ANNE MADELEINE CLAUDE RIGAIL, CONSEIL D'ADMINISTRATION
NOTIFICATION INITIALE / MODIFICATION:
Notification initiale
COORDONNEES DE L'EMETTEUR
NOM : THALES LEI : 529900FNDVTQJOVVPZ19
DETAIL DE LA TRANSACTION
DATE DE LA TRANSACTION : 01 octobre 2026 LIEU DE LA TRANSACTION : Euronext Paris NATURE DE LA TRANSACTION : Acquisition DESCRIPTION DE L'INSTRUMENT FINANCIER : Action
INFORMATION DETAILLEE PAR OPERATION
PRIX UNITAIRE : 224.4000 Euro VOLUME : 150.0000
INFORMATIONS AGREGEEES
PRIX : 224.4000 Euro VOLUME : 150.0000
TRANSACTION LIEE A L'EXERCICE DE PROGRAMMES D'OPTIONS SUR ACTIONS OU SUR UNE ATTRIBUTION D'ACTIONS GRATUITES OU DE PERFORMANCES : NON
DATE DE RECEPTION DE LA NOTIFICATION : 02 octobre 2026
COMMENTAIRES :

"Les données à caractère personnel collectées par le biais de ce formulaire font l'objet d'un traitement informatique réservé à l'usage exclusif de l'AMF pour l'accomplissement de ses missions. En application du règlement (UE) n° 2016/679 du 27 avril 2016 et de la loi n° 78-17 du 6 janvier 1978, le droit d'accès et le cas échéant, de rectification, d'effacement, d'opposition ou de limitation du traitement des données personnelles des personnes physiques les concernant, peut être exercé par courrier à l'adresse suivante : AMF - Délégué à la protection des données - 17 place de la Bourse, 75002 Paris ; et via le formulaire « données personnelles » accessible sur le site internet de l'AMF. Vous pouvez également introduire une réclamation au sujet du traitement de vos données auprès de la CNIL."

INFORMATION

Individual notification relating to transactions by persons referred to in Article L.621-18-2 of the Monetary and Financial Code on the securities of the company

THIS NOTIFICATION HAS NOT BEEN REVIEWED BY THE AUTORITÉ DES MARCHÉS FINANCIERS (AMF), AND IS MADE UNDER THE SOLE RESPONSIBILITY OF THE NOTIFYING PERSON.

NAME / POSITION – STATUS OF THE PERSON DISCHARGING MANAGERIAL RESPONSABILITIES / PERSON CLOSELY ASSOCIATED:

ANNE MADELEINE CLAUDE RIGAIL, CONSEIL D'ADMINISTRATION

INITIAL NOTIFICATION / AMENDMENT:

Initial notification

DETAILS OF THE ISSUER

NAME : THALES
LEI : 529900FNDVTQJOVVPZ19

DETAIL OF THE TRANSACTION

DATE OF THE TRANSACTION : 01 October 2026
PLACE OF THE TRANSACTION : Euronext Paris
NATURE OF THE TRANSACTION : Acquisition
DESCRIPTION OF THE FINANCIAL INSTRUMENT, TYPE OF INSTRUMENT : Share

DETAILED OPERATION INFORMATION

PRICE : 224.4000 Euro
VOLUME : 150.0000

AGGREGATED INFORMATION

PRICE : 224.4000 Euro
AGGREGATED VOLUME : 150.0000

TRANSACTION LINKED TO THE EXERCISE OF A SHARE OPTION PROGRAM OR AN ALLOCATION OF BONUS OR PERFORMANCE SHARES : NO

DATE OF RECEIPT OF THE NOTIFICATION : 02 October 2026

COMMENTS :

"Personal data collected through this form is processed automatically and used exclusively by the AMF for the fulfilment of its statutory missions. Pursuant to Regulation (EU) 2016/679 of 27th April 2016 (GDPR) and French Data Protection Act No. 78-17 of 6th January 1978, data subjects are entitled to exercise their rights of access, rectification, deletion, objection, and restriction of processing with regard to their personal data. These rights may be exercised by submitting a written request to: AMF – Data Protection Officer (DPO) – 17 place de la Bourse, 75002 Paris, or via the dedicated "Personal Data" form on the AMF's official website. Should you consider that your rights have been breached, you may file a complaint with the French Data Protection Authority (CNIL) at any time."