AUTORITÉ
DES MARCHÉS FINANCIERS

226C0417
FR0000120404-FS0287

27 mars 2026

Déclarations de franchissements de seuil et déclaration d'intention
(article L. 233-7 du code de commerce)

IL EST RAPPELÉ QUE LA PRÉSENTE DÉCLARATION EST ÉTABLIE SOUS LA RESPONSABILITÉ DU DÉCLARANT, LA PUBLICATION DE CET AVIS N'IMPLIQUANT PAS LA VÉRIFICATION PAR L'AMF DES INFORMATIONS COMMUNIQUÉES.

ACCOR

(Euronext Paris)

1. Par courrier reçu le 24 mars 2026, complété par un courrier reçu le 27 mars, la société Parvus Asset Management Jersey Limited (Second Floor, No. 4 The Forum, Grenville Street, St Helier, JE2 4UF, Jersey), agissant pour le compte de clients et de fonds dont elle assure la gestion, a déclaré avoir franchi en hausse, le 19 mars 2026, le seuil de 10% des droits de vote de la société ACCOR et détenir, à cette date, pour le compte desdits clients et fonds, 28 088 338 actions ACCOR représentant autant de droits de vote, soit 11,97% du capital et 10,23% des droits de vote de cette société[1], répartis comme suit :

	Actions	**% capital**	**Droits de vote**	**% droits de vote**
Parvus European Opportunities Master Fund	11 203 086	4,77	11 203 086	4,08
The Parvus Armadillo Fund	3 009 158	1,28	3 009 158	1,10
The Caeruleus Fund	1 551 447	0,66	1 551 447	0,56
Crescent III L.P.	1 212 592	0,52	1 212 592	0,44
Kamvus Fund	674 625	0,29	674 625	0,25
The Orange Partners Fund	2 250 265	0,96	2 250 265	0,82
The Packpar Fund	394 305	0,17	394 305	0,14
The PAM 1740 Fund	1 179 558	0,50	1 179 558	0,43
Parchoa Fund	518 698	0,22	518 698	0,19
The Parvatrium Partners Fund	1 001 656	0,43	1 001 656	0,36
Parvus European Absolute Opportunities Master Fund	3 904 819	1,66	3 904 819	1,42
The Rubrum Fund	1 188 129	0,51	1 188 129	0,43
Total Parvus Asset Management Jersey Limited	**28 088 338**	**11,97**	**28 088 338**	**10,23**

Ce franchissement de seuils résulte d'une acquisition d'actions ACCOR sur le marché.

2. Par les mêmes courriers, la déclaration d'intention suivante a été effectuée :

« La société Parvus Asset Management Jersey Limited déclare :

- le franchissement des seuils résulte de l'acquisition d'actions et s'inscrit dans le cadre normal de l'activité de Parvus en tant que prestataire de services d'investissement ;
- Parvus n'agit pas de concert avec un tiers ;
- Parvus n'a pas de projet défini visant à poursuivre ou à cesser l'acquisition d'actions d'ACCOR ; sa participation pourrait augmenter ou diminuer au fil du temps en fonction de circonstances futures ;
- Parvus n'envisage pas de prendre le contrôle d'ACCOR ;

[1] Sur la base d'un capital composé de 234 707 316 actions représentant 274 619 947 droits de vote, en application du 2ème alinéa de l'article 223-11 du règlement général.

- Parvus n'a pas l'intention de mettre en œuvre les opérations visées à l'article 223-17 I, 6° du règlement général de l'Autorité des marchés financiers ; Parvus entend toutefois exercer les prérogatives attachées à sa qualité d'actionnaire minoritaire, étant précisé que dans le cadre normal de son suivi d'investissement Parvus sera particulièrement attentif à la gouvernance d'ACCOR ;
- Parvus ne bénéficie pas d'un quelconque accord ou instrument financier visé au 4° et au 4° bis du I de l'article L. 233-9 du code de commerce ;
- Parvus n'a pas conclu d'accord de cession temporaire ayant pour objet les actions et/ou les droits de vote d'ACCOR ;
- Parvus n'envisage pas de demander la nomination d'administrateurs au sein du conseil d'administration d'ACCOR. »

3. Par courrier reçu le 26 mars 2026, complété par un courrier reçu le 27 mars, la société Parvus European Opportunities Master Fund (Second Floor, No. 4 The Forum, Grenville Street, St Helier, JE2 4UF, Jersey) a déclaré avoir franchi individuellement en hausse, le 20 mars 2026, le seuil de 5% du capital de la société ACCOR et détenir, individuellement, 12 796 283 actions ACCOR représentant autant de droits de vote, soit 5,45% du capital et 4,66% des droits de vote de cette société[1].

   Ce franchissement de seuil résulte d'une acquisition d'actions ACCOR sur le marché.

   À cette occasion, la société Parvus Asset Management Jersey Limited[1] **n'a franchi aucun seuil** et détient, au 20 mars 2026, pour le compte de clients et fonds, 32 110 099 actions ACCOR représentant autant de droits de vote, soit 13,68% du capital et 11,69% des droits de vote de cette société[1]
   , répartis comme suit :

	Actions	**% capital**	**Droits de vote**	**% droits de vote**
Parvus European Opportunities Master Fund	12 796 283	5,45	12 796 283	4,66
The Parvus Armadillo Fund	3 437 801	1,46	3 437 801	1,25
The Caeruleus Fund	1 772 440	0,76	1 772 440	0,65
Crescent III L.P.	1 362 235	0,58	1 362 235	0,50
Kamvus Fund	770 751	0,33	770 751	0,28
The Orange Partners Fund	2 570 791	1,10	2 570 791	0,94
The Packpar Fund	450 470	0,19	450 470	0,16
The PAM 1740 Fund	1 347 591	0,57	1 347 591	0,49
Parchoa Fund	593 224	0,25	593 224	0,22
The Parvatrium Partners Fund	1 144 623	0,49	1 144 623	0,42
Parvus European Absolute Opportunities Master Fund	4 462 004	1,90	4 462 004	1,62
The Rubrum Fund	1 401 886	0,60	1 401 886	0,51
Total Parvus Asset Management Jersey Limited	**32 110 099**	**13,68**	**32 110 099**	**11,69**